



Kurz-Vorstellung S. 2

Curriculum Vitae S. 3

Kontakt

S. 7

VORSTELLUNG KAREN WENDT

In meinem Arbeitsgebiet Investment Banking bei der UniCredit s.p.a. habe ich mich 13 Jahre mit den Themen Investment- und Finanzierungsentscheidungen, Abbildung nichtfinanzieller Risiken und ihren gesellschaftlichen Wirkungen unter Einbeziehung der Äquatorprinzipien und der IFC Performance Standards beschäftigt.

Internationale Gremien-Erfahrung und Verhandlungsführung nach der Harvard Methode: Ich habe aus der Projektfinanzierung heraus gemeinsam mit Kollegen aus weiteren Instituten die Äquatorprinzipien mit- initiiert und -entwickelt und war mit dem Auf- und Ausbau des Äquatorbanken-Netzwerkes und der Gründung des Äquatorbankenverbandes befasst. Gleichzeitig habe ich die UniCredit/HVB in allen internen und externen Gremien hierzu vertreten. Im Vorstand des Äquatorverbandes zeichnete ich für die Themen „Outreach“ und „Stakeholder- Engagement“ verantwortlich.

Erfahrung in der Organisationsentwicklung/Prozess- und Leitlinien-Entwicklung: Ich habe die Äquatorprinzipien mit allen dazugehörigen Policies und Prozessen in der HVB/UniCredit eingeführt und die hierfür notwendigen Regelwerke und Organisationsstrukturen initiiert. Das von mir geführte Äquorteam war im Reputationsrisiko-Komitee für die Beurteilung der Umwelt- und Gesellschaftsrisiken gemäß diesen Leitlinien zuständig und erstellte interne Gutachten, die ich im Investment-Komitee der Bank vertrete. Außerdem bin ich zertifizierter EFQM Coach und bin von der Quality Austria zum EFQM Assessor berufen worden.

Erfahrungen auf Projektebene: Für Landmarktransaktionen wie den Eurasia Tunnel (Best Deal Awards) unter der Altstadt von Istanbul (UNESCO Weltkulturerbe) oblag meinem Team die Verantwortung für die Strukturierung der Umwelt- und gesellschaftlichen Risiken sowie deren Verminderung und Beherrschung. Ich bin sowohl in der Verhandlungsführung, sowie bei der Erstellung und Prüfung von Minderungsmaßnahmen und Aktionsplänen erfahren. Ich habe den Due Diligence Prozess der Projekte der HVB /UniCredit für den Bereich Umwelt und Soziales verantwortet, die Kreditverträge bezüglich der Berücksichtigung der Verpflichtungen zur Einhaltung von Umwelt- und gesellschaftlichen Anforderungen strukturiert sowie Umsiedlungs- und Kompensationspläne geprüft. Dies beinhaltete unter anderem auch das Koordinieren von Teams aus lokalen und internationalen Experten.

Forschung und Lehre: Neben meiner Anthologie „Responsible Investmentbanking“ (englisch) und dem Buch „CSR und Investment & Banking“ (deutsch) sind zahlreiche weitere Beiträge in Springer Publikationen zu Organisationsmanagement, Rating, Interessengleichlauf und -konflikte sowie Konfliktlösung erschienen. Im nächsten Jahr wird meine Anthologie „Positive Impact Investing and Organizational Culture“ (englisch, Springer), ein Buch zum Thema „Sustainable Financial Innovation“ (englisch, Taylor and Francis) sowie die Ergebnisse des Forschungsprojektes „Creating Ecosystems of Ethical Culture in Business and Non-Business Organisations“ (englisch, mit Frau Prof Mary Godwyn) publiziert. Ich habe gemeinsam mit Frau Prof. Einwiller an der Universität Wien ein Forschungsprojekt zur Nachhaltigkeitsberichterstattung erfolgreich abgeschlossen und unterrichte im dualen Bildungssystem an der FOM München sowie an der Modul-Universität und der Wirtschaftsuniversität Wien. Mein Research Paper zum Thema „Positive Impact Investing“ wurde auf der CSR Konferenz der Humboldt Universität im September vorgestellt und publiziert. 2014 gewann ich den „Best Presentation Award“ der University of Surrey. Meine Vorlesungen beschäftigen sich mit Behavioral Finance, Positive Impact Investing, Foreign Direct Investment, Verhandlungsführung nach der Harvard Methode, Statistikauswertung und Programmierung mit R.

Die drei Säulen meiner Tätigkeit im Überblick:



ECCOS Impact GmbH
Schweiz

Founder/CEO:
Karen Wendt

Zweck: Beteiligungen,
Beratung & Strukturierung

www.eccosinternational.io



ECCOScience e.V.
Austria

Founder: Karen Wendt &
Dr. Margarethe Rammerstorfer

Zweck:
Applied Science Research

www.eccoscience.io



Karen Wendt
Herausgeberin

Zahlreiche Publikationen zu Themen:
Responsible Investments
& Positive Impact Investing

www.responsible-investmentbanking.com

CURRICULUM VITAE

Name **Karen Wendt**
Mobil 0049 - 151- 61712636
Mail karen@eccosinternational.io
LinkedIn [linkedin.com/in/profkarenwendt](https://www.linkedin.com/in/profkarenwendt)
Geburtsdatum, -ort 30.06.1962, Stuttgart
Nationalität deutsch



Berufliche Laufbahn

- Seit 10/2016 **Partnerin**, Werkstatt Mediation 22, www.weme22.io
- Seit 09/2016 **Founder**, ECCOScience e.V., www.eccoscience.io
- Seit 04/2016 **CEO**, ECCOS Impact GmbH, www.eccosinternational.io
- Seit 04/2016 **Investment and Finance Expert, Gründerin, Herausgeberin & Autorin**, Responsible Investmentbanking, www.responsible-investmentbanking.com
- Seit 10/2015 **Dozentin**, Modul Universität Wien, Wirtschaftsuniversität Wien & Fachhochschule für Organisationsmanagement München
- 04/2010 – 04/2016 **Vorstand im internationalen Bankenverband der Equator Principles Financial Institutions Association**, für die UniCredit s.p.a.
 - Einführung der Äquatorprinzipien in allen Banken der UniCredit-Gruppe
 - Vertretung in internationalen (Äquatorbankenverband, OECD, Weltbank/IFC) und hausinternen Gremien
 - Stakeholderdialoge mit der Industrie, Exportversicherern und Nichtregierungsorganisationen
 - Leiterin der ExtraFinancial Risk Management Abteilung
- 03/2008 – 04/2010 **Projektleiterin „Einführung der Äquatorprinzipien“**, HypoVereinsbank (HVB AG)
 - Entwicklung der Unternehmenspolitik und Organisationsstrukturen
- 03/2002 – 03/2008 **Vice President**, HypoVereinsbank (HVB AG)
 - Portfolio Manager im Bereich Project & Commodity Finance
 - Umschichtung des Energieportfolios zu einem Renewable Energy Portfolio
 - Gründung der Äquatorprinzipien zusammen mit 9 weiteren Banken (Erstunterzeichner)
- 01/1998 – 03/2002 **Senior Associate**, HypoVereinsbank (HVB AG)
 - Originator im Bereich Project & Commodity Finance
 - Akquise und Strukturierung von Projekt- und Exportfinanzierungen im internationalen Geschäft
- 02/1995 – 01/1998 **Associate**, HypoVereinsbank (HVB AG)
 - Client und Projekt Manager im Bereich Financial Institutions
 - Zuständig für den Kauf von Banklizenzen und die Gründung von Tochterbanken in Osteuropa
- 01/1993 – 12/1994 **Gastprofessorin**, Internationales Hochschulinstitut für Arbeits- & soziale Beziehungen in Minsk, Moskau und Kiew
 - Durchführung von Schulungen für russische Manager
- 01/1992 – 01/1993 **Managerin**, Deutsche Bank AG
 - Management der strategischen Industriebeteiligungen in der Abteilung für Konzernentwicklung
 - Vorbereitung der Aufsichtsratssitzungen
- 01/1991 – 01/1992 **Trainee**, Deutsche Bank AG
- 03/1990 – 07/1990 **Trainee**, EU Kommission

Dozententätigkeit



2016	Dozentin für Verhaltensökonomie, Verhandlungsführung und Schlüsselkompetenzen sowie Programmierung mit R für Wirtschaftspsychologen Fachhochschule für Organisationsmanagement München
2016	Dozentin für Foreign Direct Investment, Impact Investing und Organisatorische Resilienz , Wirtschaftsuniversität Wien
2015/2016	Dozentin für Positive Impact Investing and Finance , Modul Universität Wien Enrichment Kurse im MBA & Undergraduate Programm

Forschungsprojekte



2015/2016	Research on „Positive Impact Investing and Finance“ , Modul Universität Wien
2015/2016	Analyse von CSR Reports gemäß der Global Reporting Initiative , Universität Wien

Ausbildung



2004 – 2007	Berufsbegleitendes MBA Studium , University of Liverpool Abschluss: Master of Business Administration
1985 – 1989	Hauptstudium der Betriebswirtschaftslehre , Universität Regensburg Abschluss: Diplom
1982 – 1985	Grundstudium der Volkswirtschaftslehre , Universität Bonn Abschluss: Vordiplom

Zusatzqualifikationen



- **Mediatorin in Berufs und Arbeitswelt**, Abschluss März 2017, Akademie Perspektivenwechsel
www.akademie-perspektivenwechsel.de
- **Change Management Executive Coach** (2012) & **Systemischer Coach** (2016), Akademie Perspektivenwechsel
- **Assessor EFQM** (European Federation for Quality Management), berufen von Quality Austria
- **Persönlichkeitsprofilierungen/Trainerin/Coach gemäß MBTI** (Myers Briggs Type Indicator), Step 1 und Step 2

Sprachen



• Deutsch	Muttersprache
• Schweizerdeutsch	Tadellos
• Englisch	fließend in Wort und Schrift
• Französisch	fließend in Wort und Schrift
• Russisch	fließend, Grundkenntnisse in Schrift

Auszeichnungen



- 2014 **Best Presentation Award**, University of Surrey
„Investment Banking between Crisis, Legitimacy Loss and Positive Impact Investment and Finance“
- 2006 **First Financial Times Global Sustainability Banking Award in Zusammenarbeit mit der International Finance Corp (IFC)**, for Equator Principles
www.ft.com/content/6e7e1296-9eea-11da-ba48-0000779e2340
- 2005 + 2006 **Sustainability Award**, HypoVereinsbank (HVB AG)

Publikationen



- Karen Wendt (2016): „**Die Rolle des Qualitäts- und Changemanagers erläutert am Beispiel der Einführung der Äquatorprinzipien im internationalen Bankgeschäft**“ in Brunhilde Schram, René Schmidpeter (Hrsg.): „Verknüpfung des Themengebietes CSR und Organisationsentwicklung“ Verlag: Springer Gabler, www.springer.com/de/book/9783662476994#aboutAuthors
- Karen Wendt (2016): „**Nachhaltiger Investieren durch Integrierte Ratings: Königsweg oder Utopie?**“ in H. Kopp (Hrsg.): „CSR und Finanzratings: Nachhaltige Finanzwirtschaft: Rating statt Raten!“ Verlag: Springer Gabler, www.springer.com/de/book/9783662474600
- Karen Wendt, Hrsg. (10/2015): „**CSR und Investment & Banking**“ Verlag: Springer Gabler, www.springer.com/us/book/9783662437087
- Karen Wendt (10/2015): „**Will there be such a ‘Think’ as Responsible Investment Banking one day?**“ Zeitschrift: The World Financial Review, www.worldfinancialreview.com/?p=4493
- Karen Wendt, Hrsg. (2015): „**Responsible Investment Banking - Risk Management Frameworks, Sustainable Financial Innovation and Softlaw Standards**“ Verlag: Springer International Publishing, www.springer.com/us/book/9783319103105
- Karen Wendt (2015): „**Opportunities Through Positive Impact Investing and Finance Embedded in Banking Value Chains**“ in Michael D’Heur (Hrsg.): „Sustainable Value Chain Management - Delivering Sustainability Through the Core Business“ Verlag: Springer International Publishing, link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-319-12142-0_9#page-1
- Karen Wendt (2015): „**Reform der Bankkultur von Innen – Brücke zwischen Positive Impact und Vertrauen**“ in Andreas Schneider, René Schmidpeter (Hrsg.): „Corporate Social Responsibility“ Verlag: Springer Gabler, link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-662-43483-3_64#page-1
- Karen Wendt (2015): „**Positive Impact Investing – was bringt das?**“ in SCIAM Fachmedien GmbH. & Co KG: „Magazin für Qualitätsmanagement und Integrierte Managementsysteme“

Anstehende Publikationen



- Karen Wendt Hrsg. (2018): „**Organizational Culture, Positive Impacts and Resilience**“ Verlag: Springer Scientific Publishing International, <http://www.springer.com/de/book/9783319101170>
- Karen Wendt Hrsg. (2018): „**Positive Impacts**“, Verlag: Springer Gabler
- Karen Wendt Hrsg. (2018): „**Sustainable Financial Innovation**“, Verlag: Taylor and Francis
- Karen Wendt Hrsg. (1x pro Jahr): Special Issue of Journal for Sustainable Finance and Investment: „**Impact Investing in Practice**“

Weitere Informationen hierzu finden Sie auf meiner Website: www.responsible-investmentbanking.com

Ehrenämter



- **Mitglied**, Kuratorium des Deutschen CSR Forums, berufen 2015, www.csrforum.eu
- **Beirätin**, CSR Dialogforum e.V., berufen 2015, www.csr-dialogforum.com
- **Mitglied des Beirates** von Global Partners Bayern – eine Industrieorganisation unter der Schirmherrschaft von Ministerin Ilse Aigner, Berufung vom 13. Juli 2015, www.global-partners-bayern.de/default.asp?Menu=1&ShowExperte=214621
- **Mitglied 3. Jahrgang**, Verantwortung Unternehmen der BMW-Eberhard von Kuenheim Stiftung www.kuenheim-stiftung.de/verantwortung-unternehmen/die-idee/
- **Unterstützerin**, Sustainable Entrepreneurship Award (SEA), seit 2014, www.se-award.org/de/people/endorser
- **Vorstandsmitglied**, Chinese American Scholars Association (CASA), www.g-casa.com/AboutUs.htm

Konferenzen und Seminare



- **Key Note Speaker**, CSR Konferenz Humboldtuniversität
Veranstalter: Humboldtuniversität, Veranstaltungsort: Berlin, Datum: 15./16. September 2016
www.facebook.com/csrhuberlin/photos/a.1600958733488727.1073741828.1594363964148204/1742003996050866/?type=1&theater
- **Moderatorin**, TBLI Conference Europe
Sektion: Responsible Investment Banking, Veranstalter: TBLI Foundation, Veranstaltungsort: Zürich, Datum: 19. November 2015
www.tbllgroup.com/tbliconference/europe2015.html
- **Key Note Speaker**, 1. PPP Week (G20/DEIK)
Veranstalter: PHD, Veranstaltungsort: Istanbul, Datum: 2./4. November 2015
<http://www.istanbulpppweek.com/karen-wendt-2/>
- **Moderatorin**, Wirtschaftskammer Österreich
Sektion: Marshallplan für Afrika, Veranstalter: WKO Aussenwirtschaft, Veranstaltungsort: Wien, Datum: 5. September 2015
www.wko.at/Content.Node/Export-Center-O-/Veranstaltungen/Exportveranstaltungen.html
- **Key Note Speaker**, Global Ethical Finance Forum
Veranstalter: Middle East Global Advisors, Veranstaltungsort: Edinburgh, Datum: 1./2. September 2015
www.meglobaladvisors.com / www.assaif.org/index.php/content/download/83137/402981/version/1/file/GEFF.pdf
- **Panelist**, III. Sustainable Finance Forum
Veranstalter: Boğaziçi University, Albert Long Hall, Veranstaltungsort: Istanbul, Datum: 5. Mai 2015
www.responsible-investmentbanking.com/wp-content/uploads/2015/05/III-Sustainable-Finance-Forum-Istanbul-Program.pdf
- **Panelist**, Medienbranche im Umbruch: Nachhaltigkeit und CSR als Geschäftsmodell der Zukunft
Veranstalter: Frankfurter Buchmesse, Springer Stand, Datum: 8. Oktober 2014
<http://responsible-investmentbanking.com/publication-engl/interviews-reviews-videosrecordings/>
- **Veranstalter**, Book Launch: Investment Banking der Zukunft
Veranstalterin: Karen Wendt, Veranstaltungsort: Goethe-Universität in Frankfurt, Datum: 8. Oktober 2014
www.normativeorders.net/en/presse/pressemitteilungen/79-uncategorised/3161-investment-banking-der-zukunft-diskussion-mit-buchvorstellung-zu-effektivitaet-nachhaltigkeit
- **Moderatorin**, 12. CSR Forum: Internationale Konferenz für Nachhaltigkeit und Zukunftsfähigkeit
Sektion: CSR-Implementation in Unternehmen – Endlich die Vorteile heben, Veranstalter: Deutsches CSR Forum, Datum: April 2014
www.csrforum.eu

Informationen zu weiteren Book Launch Veranstaltungen in Istanbul, Paris und London finden Sie auf meiner Website: www.responsible-investmentbanking.com



eccos
INTERNATIONAL
we grow assets

ECCOS Impact GmbH **KAREN WENDT**

Alte Steinhauser Str. 1
CH 6330 Cham

Telefon: 0041 41 561 38 54

Fax: 0041 41 561 38 55

Mail: karen@eccosinternational.io

LinkedIn: [linkedin.com/in/profkarenwendt](https://www.linkedin.com/in/profkarenwendt)

www.eccosinternational.io



- Founder und CEO
Responsible Investmentbanking
- Founder
EccoScience e.V.
- Editor **Springer International**
Scientific Publishing
- Networkpartner
Quality Austria Assessor
- Advisory Board
CSR Dialogforum