



Kurz-Vorstellung S. 2

Curriculum Vitae S. 3

Kontakt S. 9

VORSTELLUNG KAREN WENDT

In meinem Arbeitsgebiet Investment Banking bei der UniCredit s.p.a. habe ich mich 13 Jahre mit den Themen Investment- und Finanzierungsentscheidungen, Abbildung nichtfinanzieller Risiken und ihren gesellschaftlichen Wirkungen unter Einbeziehung der Äquatorprinzipien und der IFC Performance Standards beschäftigt.

Internationale Gremien-Erfahrung und Verhandlungsführung nach der Harvard Methode: Ich habe aus der Projektfinanzierung heraus gemeinsam mit Kollegen aus weiteren Instituten die Äquatorprinzipien mit- initiiert und -entwickelt und war mit dem Auf- und Ausbau des Äquatorbanken-Netzwerkes und der Gründung des Äquatorbankenverbandes befasst. Gleichzeitig habe ich die UniCredit/HVB in allen internen und externen Gremien hierzu vertreten. Im Vorstand des Äquatorverbandes zeichnete ich für die Themen „Outreach“ und „Stakeholder- Engagement“ verantwortlich.

Erfahrung in der Organisationsentwicklung/Prozess- und Leitlinien-Entwicklung: Ich habe die Äquatorprinzipien mit allen dazugehörigen Policies und Prozessen in der HVB/UniCredit eingeführt und die hierfür notwendigen Regelwerke und Organisationsstrukturen initiiert. Das von mir geführte Äquorteam war im Reputationsrisiko-Komitee für die Beurteilung der Umwelt- und Gesellschaftsrisiken gemäß diesen Leitlinien zuständig und erstellte interne Gutachten, die ich im Investment-Komitee der Bank vertrete. Außerdem bin ich zertifizierter EFQM Coach und bin von der Quality Austria zum EFQM Assessor berufen worden.

Erfahrungen auf Projektebene: Für Landmarktransaktionen wie den Eurasia Tunnel (Best Deal Awards) unter der Altstadt von Istanbul (UNESCO Weltkulturerbe) oblag meinem Team die Verantwortung für die Strukturierung der Umwelt- und gesellschaftlichen Risiken sowie deren Verminderung und Beherrschung. Ich bin sowohl in der Verhandlungsführung, sowie bei der Erstellung und Prüfung von Minderungsmaßnahmen und Aktionsplänen erfahren. Ich habe den Due Diligence Prozess der Projekte der HVB /UniCredit für den Bereich Umwelt und Soziales verantwortet, die Kreditverträge bezüglich der Berücksichtigung der Verpflichtungen zur Einhaltung von Umwelt- und gesellschaftlichen Anforderungen strukturiert sowie Umsiedlungs- und Kompensationspläne geprüft. Dies beinhaltete unter anderem auch das Koordinieren von Teams aus lokalen und internationalen Experten.

Forschung und Lehre: Neben meiner Anthologie „Responsible Investmentbanking“ (englisch) und dem Buch „CSR und Investment & Banking“ (deutsch) sind zahlreiche weitere Beiträge in Springer Publikationen zu Organisationsmanagement, Rating, Interessengleichlauf und -konflikte sowie Konfliktlösung erschienen. Im nächsten Jahr wird meine Anthologie „Positive Impact Investing and Organizational Culture“ (englisch, Springer), ein Buch zum Thema „Sustainable Financial Innovation“ (englisch, Taylor and Francis) sowie die Ergebnisse des Forschungsprojektes „Creating Ecosystems of Ethical Culture in Business and Non-Business Organisations“ (englisch, mit Frau Prof Mary Godwyn) publiziert. Ich habe gemeinsam mit Frau Prof. Einwiller an der Universität Wien ein Forschungsprojekt zur Nachhaltigkeitsberichterstattung erfolgreich abgeschlossen und unterrichte im dualen Bildungssystem an der FOM München sowie an der Modul-Universität und der Wirtschaftsuniversität Wien. Mein Research Paper zum Thema „Positive Impact Investing“ wurde auf der CSR Konferenz der Humboldt Universität im September vorgestellt und publiziert. 2014 gewann ich den „Best Presentation Award“ der University of Surrey. Meine Vorlesungen beschäftigen sich mit Behavioral Finance, Positive Impact Investing, Foreign Direct Investment, Verhandlungsführung nach der Harvard Methode, Statistikauswertung und Programmierung mit R.

Die drei Säulen meiner Tätigkeit im Überblick:



ECCOS INTERNATIONAL
we grow assets

ECCOS Impact GmbH
Schweiz

Founder/CEO:
Karen Wendt

Zweck: Beteiligungen,
Beratung & Strukturierung

www.eccosinternational.io



ECCOScience e.V.
exploring impact investing

ECCOScience e.V.
Austria

Founder: Karen Wendt &
Dr. Margarethe Rammerstorfer

Zweck:
Applied Science Research

www.eccoscience.io



RESPONSIBLE INVESTMENT BANKING

Karen Wendt
Herausgeberin

Zahlreiche Publikationen zu Themen:
Responsible Investments
& Positive Impact Investing

www.responsible-investmentbanking.com

CURRICULUM VITAE



Name **Karen Wendt**
Mobil 0049 - 151- 61712636
Email karen@eccosinternational.io
karen.wendt@modul.ac.at

LinkedIn [linkedin.com/in/profkarenwendt](https://www.linkedin.com/in/profkarenwendt)
Xing [xing.com/profile/Karen_Wendt4](https://www.xing.com/profile/Karen_Wendt4)
Academia [karenwendt.academia.edu](https://www.academia.edu/karenwendt)
ORCID orcid.org/0000-0002-3532-043X
SSRN papers.ssrn.com/sol3/cf_dev/AbsByAuth.cfm?per_id=2698579

Geburtsdatum, -ort 30.06.1962, Stuttgart
Nationalität deutsch



Berufliche Laufbahn



- Seit 11/2017 **Initiator SDG Award, für den Senat der Wirtschaft, Österreich**
papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3069973
- Seit 10/2016 **Pre-Doc**, Modul Universität Wien, <https://www.modul.ac.at/user/wendt/>
- Präsentation der wegweisenden Schrift „Social Stock Exchanges - Democratization of Capital Investing for Impact“, https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3021739
 - Ph.D. Abschluss voraussichtlich 12/2018
- Seit 10/2016 **Partnerin**, Konfliktklärung und Mediation, Werkstatt Mediation 22, www.weme22.io
- Seit 09/2016 **Founder**, Exploring Impact Investing, ECCOScience e.V., www.eccoscience.io
- Seit 04/2016 **CEO**, Positive Impact Investing und Impact Entrepreneurship, ECCOS Impact GmbH, www.eccosinternational.io
- Seit 04/2016 **Investment and Finance Expert, Gründerin, Herausgeberin & Autorin**, Responsible Investmentbanking, www.responsible-investmentbanking.com
- Seit 10/2015 **Dozentin**, Modul Universität Wien, Wirtschaftsuniversität Wien & FOM Hochschule für Oekonomie & Management München
- 04/2010 – 04/2016 **Vorstand im internationalen Bankenverband der Equator Principles Financial Institutions Association**, für die UniCredit s.p.a.
- Einführung der Äquatorprinzipien in allen Banken der UniCredit-Gruppe
 - Vertretung in internationalen (Äquatorbankenverband, OECD, Weltbank/IFC) und hausinternen Gremien
 - Stakeholderdialoge mit der Industrie, Exportversicherern und Nichtregierungsorganisationen
 - Leiterin der ExtraFinancial Risk Management Abteilung

03/2008 – 04/2010	Projektleiterin „Einführung der Äquatorprinzipien“, HypoVereinsbank (HVB AG) <ul style="list-style-type: none"> • Entwicklung der Unternehmenspolitik und Organisationsstrukturen
03/2002 – 03/2008	Vice President, HypoVereinsbank (HVB AG) <ul style="list-style-type: none"> • Portfolio Manager im Bereich Project & Commodity Finance • Umschichtung des Energieportfolios zu einem Renewable Energy Portfolio • Gründung der Äquatorprinzipien zusammen mit 9 weiteren Banken (Erstunterzeichner)
01/1998 – 03/2002	Senior Associate, HypoVereinsbank (HVB AG) <ul style="list-style-type: none"> • Originator im Bereich Project & Commodity Finance • Akquise und Strukturierung von Projekt- und Exportfinanzierungen im internationalen Geschäft
02/1995 – 01/1998	Associate, HypoVereinsbank (HVB AG) <ul style="list-style-type: none"> • Client und Projekt Manager im Bereich Financial Institutions • Zuständig für den Kauf von Banklizenzen und die Gründung von Tochterbanken in Osteuropa
01/1993 – 12/1994	Gastprofessorin, Internationales Hochschulinstitut für Arbeits- & soziale Beziehungen in Minsk, Moskau und Kiew <ul style="list-style-type: none"> • Durchführung von Schulungen für russische Manager
01/1992 – 01/1993	Managerin, Deutsche Bank AG <ul style="list-style-type: none"> • Management der strategischen Industriebeteiligungen in der Abteilung für Konzernentwicklung • Vorbereitung der Aufsichtsratssitzungen
01/1991 – 01/1992	Trainee, Deutsche Bank AG
03/1990 – 07/1990	Trainee, EU Kommission

Dozententätigkeit



Seit 2015	Dozentin für Verhaltensökonomie, Verhandlungsführung und Schlüsselkompetenzen sowie Programmierung mit R für Wirtschaftspsychologen FOM Hochschule für Oekonomie & Management München
Seit 2015	Dozentin für Foreign Direct Investment, Impact Investing und Organisatorische Resilienz, Wirtschaftsuniversität Wien
Seit 2015	Dozentin für Positive Impact Investing and Finance, Modul Universität Wien Enrichment Kurse im MBA & Undergraduate Programm

Ausbildung



Seit 2016	Berufsbegleitender Ph.D. , Modul Universität Wien – Abschluss voraussichtlich 12/2018
2004 – 2007	Berufsbegleitendes MBA Studium, University of Liverpool Abschluss: Master of Business Administration
1985 – 1989	Hauptstudium der Betriebswirtschaftslehre, Universität Regensburg Abschluss: Diplom
1982 – 1985	Grundstudium der Volkswirtschaftslehre, Universität Bonn Abschluss: Vordiplom

Zusatzqualifikationen

- **Zertifizierte Mediatorin in Berufs und Arbeitswelt**, Abschluss März 2017, Akademie Perspektivenwechsel, www.akademie-perspektivenwechsel.de
- **Change Management Executive Coach** (2012) & **Systemischer Coach** (2016), Akademie Perspektivenwechsel
- **Assessor EFQM** (European Federation for Quality Management), berufen von Quality Austria
- **Persönlichkeitsprofilierungen/Trainerin/Coach gemäß MBTI** (Myers Briggs Type Indicator), Step 1 und Step 2

Sprachen

- **Deutsch** Muttersprache
- **Schweizerdeutsch** Tadellos
- **Englisch** fließend in Wort und Schrift
- **Französisch** fließend in Wort und Schrift
- **Russisch** fließend, Grundkenntnisse in Schrift

Auszeichnungen

- 2014 **Best Presentation Award**, University of Surrey
„Investment Banking between Crisis, Legitimacy Loss and Positive Impact Investment and Finance“
- 2007 **First Financial Times Global Sustainability Banking Award in Zusammenarbeit mit der International Finance Corp (IFC)**, for Equator Principles
www.ft.com/content/6e7e1296-9eea-11da-ba48-0000779e2340
- 2005 + 2006 **Sustainability Award**, HypoVereinsbank (HVB AG)

Forschungsprojekte

- 2017 **Research on Impact Investing, SDG Economics und Theory of Change**, EccoScience e.V., www.eccoscience.io
- 2017 **Research on „Investmentwende“**, <https://investmentwende.com/>
- 2017 **Research on Impact Stock Exchanges (z.B. Global Impact Investing Vienna Exchange Projekt)**, Social City Vienna, UNIDO und Wirtschaftsuniversität Wien
siehe auch Conference Paper on Social Stock Exchanges
- 2015/2016 **Research on „Positive Impact Investing and Finance“**, Modul Universität Wien
- 2015/2016 **Analyse von CSR Reports gemäß der Global Reporting Initiative**, Universität Wien

Zukünftige Forschungsthemen

in der Springer Nature Buchreihe „Sustainable Finance and SDG Economics“

Sustainable Finance, De-Risking Assets and integrated Accounting • SRI, ESG, Social Impact Bond and Public Private Partnerships in infrastructure and social finance, Impact Investing Solutions • Funding Innovation, Impact Entrepreneurship and Creativity • Public and Mutual Finance • Micro-Finance and Micro-Lending • Critical Dimensions of Social and Sustainable Finance including Management Systems and Governance • Social and Integral Stock Exchanges and Market Making • Financial Markets Reforms and new companies • Theories of Change and their role in Co-Creation • Integrated Performance Measurement and Metrics • Integrated Reporting and Reporting 4.0 • Regulation and Public Policy in the age of Global Administrative Law • Integral and Social Entrepreneurship and civil action in the Millennial Age • New Ways in Business, Prototyping Strategy • Risks and Opportunity Society and Its Implications • Hybrid Solutions and Forms of entrepreneurship • Addressing Power Struggles and Conflicts with Mediation and Conflict Resolution Mechanisms • Going Beyond Mediation – Entrepreneurial Co-Creation and Prototyping Integral Business with Mediation Tools • Entrepreneurial, Markets and Institutions Perspectives and Solutions for SDG Economics • Carbon and Environmental Finance Markets and their integration • Social and Sustainable Banking • Creating Social Capital • Transforming Social Capital into Market Capital • Cost Benefit Analysis, Environmental Accounting and Reporting • Scaling Entrepreneurship and Franchising for social good • Investment Portfolio Construction Reinvented and Integral Impact Measurements • Social Impact Bonds, Public Private Partnerships, Green Bonds and Infrastructure • Information Economics • The role of carbon markets reinvented • Sustainable Cities • Education Reinvented • Going beyond Design Thinking • Going beyond Innovation • Resilient societies, landscapes & water and air conservation • Scaling investment and finance for climate commitments • Market Failure and How to overcome it • The circular economy • The Integrally Sustainable Exponential (Tech) Investor • Leadership in the New Era • Diversity in Leadership • Post-heroic Leadership, Co Creation and World Making • Complementary Macroeconomics • SDG Economics • Biodiversity and Biosphere

Publikationen

- Karen Wendt (2017): Conference Paper „**Social Stock Exchanges - Democratization of Capital Investing for Impact**“, https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3021739
- Karen Wendt, Rosella Carè (2017): Conference Paper „**Investing with impact: an integrated analysis between academics and practitioners**“, <http://www.social-economy.com/sapienza-2017.html>
- Karen Wendt (2017): „**Decarbonizing Finance – Recent Developments and the Challenge Ahead**“, https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2965677
- Karen Wendt (2017): „**Conflict Resolution Mechanisms for International Finance – A Modern Innovative Approach to Sustainable Business Practices at Reduced Financial Cost**“, https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2999842
- Karen Wendt (2016): Conference Paper „**Positive Impact Investing**“, https://www.g-casa.com/conferences/vienna16/paper_pdf/Wendt.pdf
- Karen Wendt (2016): „**Die Rolle des Qualitäts- und Changemanagers erläutert am Beispiel der Einführung der Äquatorprinzipien im internationalen Bankgeschäft**“ in Brunhilde Schram, René Schmidpeter (Hrsg.): „Verknüpfung des Themengebietes CSR und Organisationsentwicklung“ Verlag: Springer Gabler, www.springer.com/de/book/9783662476994#aboutAuthors
- Karen Wendt (2016): „**Nachhaltiger Investieren durch Integrierte Ratings: Königsweg oder Utopie?**“ in H. Kopp (Hrsg.): „CSR und Finanzratings: Nachhaltige Finanzwirtschaft: Rating statt Raten!“ Verlag: Springer Gabler, www.springer.com/de/book/9783662474600

- Karen Wendt, Hrsg. (10/2015): „**CSR und Investment Banking**“
Verlag: Springer Gabler, www.springer.com/us/book/9783662437087
- Karen Wendt (10/2015): „**Will there be such a ‘Think’ as Responsible Investment Banking one day?**“
Zeitschrift: The World Financial Review, www.worldfinancialreview.com/?p=4493
- Karen Wendt, Hrsg. (2015): „**Responsible Investment Banking - Risk Management Frameworks, Sustainable Financial Innovation and Softlaw Standards**“
Verlag: Springer International Publishing, www.springer.com/us/book/9783319103105
- Karen Wendt (2015): „**Opportunities Through Positive Impact Investing and Finance Embedded in Banking Value Chains**“ in Michael D’Heur (Hrsg.): „Sustainable Value Chain Management - Delivering Sustainability Through the Core Business“
Verlag: Springer International Publishing, link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-319-12142-0_9#page-1
- Karen Wendt (2015): „**Reform der Bankkultur von Innen - Brücke zwischen Positive Impact und Vertrauen**“ in Andreas Schneider, René Schmidpeter (Hrsg.): „Corporate Social Responsibility“
Verlag: Springer Gabler, link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-662-43483-3_64#page-1
- Karen Wendt (2015): „**Positive Impact Investing - was bringt das?**“ in SCIAM Fachmedien GmbH. & Co KG: „Magazin für Qualitätsmanagement und Integrierte Managementsysteme“

Anstehende Publikationen

- Karen Wendt, Margarethe Rammerstorfer, Hrsg. (2019): Buchreihe „**Sustainable Finance and SDG Economics**“, Publisher: Springer Nature, <http://www.springer.com/series/15807>
- Karen Wendt Hrsg. (2018): „**Organizational Culture, Positive Impacts and Resilience**“
Verlag: Springer Scientific Publishing International, <http://www.springer.com/de/book/9783319101170>
- Karen Wendt Hrsg. (2018): „**Positive Impacts**“, Verlag: Springer Gabler
- Karen Wendt Hrsg. (2018): „**Sustainable Financial Innovation**“, Verlag: Taylor and Francis
- Karen Wendt Hrsg. (1x pro Jahr): Special Issue of Journal for Sustainable Finance and Investment: „**Impact Investing in Practice**“

Weitere Informationen hierzu finden Sie auf meiner Website: www.responsible-investmentbanking.com

Ehrenämter

- **Mitglied Ethikkomitee**, Senat der Wirtschaft | Österreich, <http://www.senat-oesterreich.at>
- **Vorstandsmitglied**, Chinese American Scholars Association (CASA), www.g-casa.com/AboutUs.htm
- **Mitglied**, Kuratorium des Deutschen CSR Forums, berufen 2015, www.csrforum.eu
- **Beirätin**, CSR Dialogforum e.V., berufen 2015, www.csr-dialogforum.com
- **Mitglied des Beirates** von Global Partners Bayern – eine Industrieorganisation unter der Schirmherrschaft von Ministerin Ilse Aigner, Berufung vom 13. Juli 2015, www.global-partners-bayern.de/default.asp?Menue=1&ShowExperte=214621
- **Mitglied 3. Jahrgang**, Verantwortung Unternehmen der BMW-Eberhard von Kuenheim Stiftung www.kuenheim-stiftung.de/verantwortung-unternehmen/die-idee/
- **Unterstützerin**, Sustainable Entrepreneurship Award (SEA), seit 2014, www.se-award.org/de/people/endorser

Konferenzen und Seminare

- **Conference Speaker und Moderator**, 30th Australasian Finance & Banking Conference
Veranstalter: The University of New South Wales, Veranstaltungsort: Sydney, Australia, Datum: 13-15 Dezember 2017.
<https://www.business.unsw.edu.au/About-Site/Schools-Site/banking-finance-site/Documents/30th-AFBC-Program.pdf>
- **Key Note Speaker**, CSR Konferenz Humboldtuniversität
Veranstalter: Humboldtuniversität, Veranstaltungsort: Berlin, Datum: 15./16 September 2016
www.facebook.com/csrhuberlin/photos/a.1600958733488727.1073741828.1594363964148204/1742003996050866/?type=1&theater
- **Moderatorin**, TBLI Conference Europe
Sektion: Responsible Investment Banking, Veranstalter: TBLI Foundation, Veranstaltungsort: Zürich, Datum: 19. November 2015
www.tbllgroup.com/tbliconference/europe2015.html
- **Key Note Speaker**, 1. PPP Week (G20/DEIK)
Veranstalter: PHD, Veranstaltungsort: Istanbul, Datum: 2./4. November 2015
<http://www.istanbulpppweek.com/karen-wendt-2/>
- **Moderatorin**, Wirtschaftskammer Österreich
Sektion: Marshallplan für Afrika, Veranstalter: WKO Aussenwirtschaft, Veranstaltungsort: Wien, Datum: 5. September 2015
www.wko.at/Content.Node/Export-Center-O-/Veranstaltungen/Exportveranstaltungen.html
- **Key Note Speaker**, Global Ethical Finance Forum
Veranstalter: Middle East Global Advisors, Veranstaltungsort: Edinburgh, Datum: 1./2. September 2015
www.meglobaladvisors.com / www.assaif.org/index.php/content/download/83137/402981/version/1/file/GEFF.pdf
- **Panelist**, III. Sustainable Finance Forum
Veranstalter: Boğaziçi University, Albert Long Hall, Veranstaltungsort: Istanbul, Datum: 5 Mai 2015
www.responsible-investmentbanking.com/wp-content/uploads/2015/05/III-Sustainable-Finance-Forum-Istanbul-Program.pdf
- **Panelist**, Medienbranche im Umbruch: Nachhaltigkeit und CSR als Geschäftsmodell der Zukunft
Veranstalter: Frankfurter Buchmesse, Springer Stand, Datum: 8. Oktober 2014
<http://responsible-investmentbanking.com/publication-engl/interviews-reviews-videosrecordings/>
- **Veranstalter**, Book Launch: Investment Banking der Zukunft
Veranstalterin: Karen Wendt, Veranstaltungsort: Goethe-Universität in Frankfurt, Datum: 8. Oktober 2014
www.normativeorders.net/en/presse/pressemitteilungen/79-uncategorised/3161-investment-banking-der-zukunft-diskussion-mit-buchvorstellung-zu-effektivitaet-nachhaltigkeit
- **Moderatorin**, 12. CSR Forum: Internationale Konferenz für Nachhaltigkeit und Zukunftsfähigkeit
Sektion: CSR-Implementation in Unternehmen – Endlich die Vorteile heben, Veranstalter: Deutsches CSR Forum, Datum: April 2014
www.csrforum.eu

Weitere Informationen hierzu finden Sie auf meiner Website: www.responsible-investmentbanking.com

Karen Wendt
Externer Dozent

Mail: karen.wendt@modul.ac.at

<https://www.modul.ac.at/user/wendt/>



eccos
INTERNATIONAL
we grow assets

ECCOS Impact GmbH
KAREN WENDT

Alte Steinhauser Str. 1
CH 6330 Cham

Telefon: 0041 41 561 38 54

Fax: 0041 41 561 38 55

Mail: karen@eccosinternational.io

LinkedIn: [linkedin.com/in/profkarenwendt](https://www.linkedin.com/in/profkarenwendt)

www.eccosinternational.io

- Founder und CEO
Responsible Investmentbanking
- Founder
EccoScience e.V.
- Editor **Springer International**
Scientific Publishing
- Networkpartner
Quality Austria Assessor
- Advisory Board
CSR Dialogforum